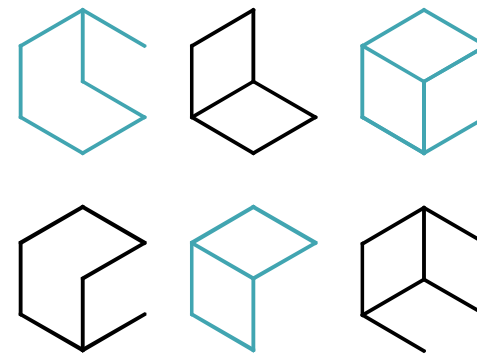


# IND+I CLUB

Territori de lectura d'indústria i innovació

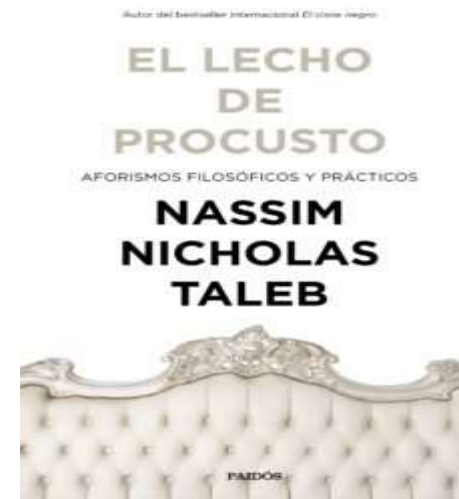


## 1/2022 SESSIÓ DEL CLUB DE LECTURA ONDA (CASTELLÓN) 3/02/2022

**LECTORA:**

ISABEL MARCO MONFORT

TESORERA AYUNTAMIENTO DE ONDA



## TÍTULO LIBRO

### EL LECHO DE PROCUSTO

**SUBTÍTULO** AFORISMOS FILOSÓFICOS Y PRÁCTICOS

**EDITORIAL** PLANETA  
PAIDÓS

**LUGAR Y** BARCELONA

**AÑO DE**  
**EDIDCIÓN** 2018

**COLECCIÓN Y**  
**NÚMERO**

**PÁGINAS** 159

**IDIOMA** ESPAÑOL

## AUTOR

### NASSIM NICHOLAS TALEB

Nació el 11 de septiembre de 1960, es ensayista, investigador y financiero libanés nacionalizado estadounidense.

Se considera así mismo “empirista escéptico” y cree que los científicos y los financieros sobrestiman el valor de las explicaciones racionales sobre datos del pasado e infravaloran el peso de la aleatoriedad en esos datos.

Considera que el pasado no puede usarse para predecir el futuro.

Es miembro del Instituto de las Ciencias de la Incertidumbre en la Universidad de Massachusetts y en la London Business School.

De sus libros cabe destacar ¿ Existe la suerte?, Jugarse la piel y El cisne Negro y Antifrágil

---

El título del libro EL LECHO DEL PROCUSTO ya avanza cual es la esencia del mismo.

Utilización de la METÁFORA del lecho del Procusto para reflejar la idea en torno a la que gira la reflexión que se realiza a través del libro.

El lecho del Procusto proviene de la mitología griega. Procusto propietario de una casa de huéspedes secuestraba a los viajeros, les ofrecía una cena generosa y luego les invitaba a pasar la noche. Quería que los viajeros encajaran a la perfección en el lecho , de tal forma que si eran demasiado altos les cortaba las extremidades y si eran demasiado bajos los estiraba. Finalmente un viajero hizo que Procusto yaciera en su propio lecho y para que encajara a la perfección en su propio lecho tuvo que decapitarlo.

**El autor a través de esta metáfora nos hace reflexionar sobre la tendencia que tenemos a cambiar la variable que no encaja, en este caso la persona, para adaptarla a la hipótesis de partida en este caso el lecho.**



---

El libro esta compuesto por AFORISMOS.

Según palabras del propio autor los aforismos sirven para condensar ideas poderosas en un puñado de palabras, sobre todo en forma oral.

Nunca hay que explicar los aforismos, es algo que el lector debe encarar personalmente. Los aforismos exigen que cambiemos nuestros hábitos de lectura y los asimilemos en dosis pequeñas, cada uno de ellos es una unidad completa, una unidad completa separada de otras.

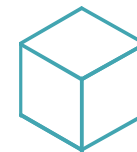
A través de los distintos aforismos se reflexiona sobre lo que podemos considerar la IDEA CENTRAL **los limites del conocimiento humano, como abordamos y como deberíamos abordar lo que no sabemos.**

En desarrollo de esta idea central el autor hace una serie de reflexiones que podemos resumir de la siguiente manera .

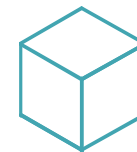


## IDEAS PRINCIPALES

- 
- Los seres humanos para afrontar los límites del conocimiento y lo que desconocemos modificamos/deformamos la realidad para hacerla encajar en aquello que conocemos y que nos ofrece claridad y seguridad.
  - Hemos creado distintos lechos de Procusto algunos provechosos y otros más dudosos como : reglas, gobiernos jerárquicos, mundo académico...etc.
  - Existe una tensión entre el racionalismo ( como nos gustaría que fueran las cosas para que tengan sentido para nosotros) y el empirismo (como son en realidad).
  - La mente no está diseñada para abrazar la complejidad y las incertidumbres.



- 
- Cada vez hay mas disparidad entre nuestra arquitectura mental y el mundo en el que vivimos.
  - Los valores clásicos de coraje, elegancia y erudición se contraponen a la falsedad, frikismo y la ignorancia de la sociedad actual.
  - La tensión que a los humanos les provoca lo desconocido, lo oculto, lo que no se observa, su conocimiento limitado, la resuelven encajando la vida, el mundo en ideas claras, preconcebidas y categorías predefinidas, en definitiva en lechos de Procusto. Estos les ofrecen seguridad, sensación de dominio de la situación y poder, aunque las consecuencias en ocasiones sean la mediocridad y la falsedad.



---

Es un libro de fácil lectura y ameno que sin embargo encierra profundas reflexiones.

El hecho de que se desarrolle a través de aforismos facilita la comprensión de las ideas y mensajes que transmite.

A modo personal destaco los siguientes aforismos que me han llevado a una mayor reflexión y que me han suscitado mas inquietud.

- Modernidad:hemos creado juventud sin heroísmo, edad sin sabiduría y vida sin grandeza.
- A la larga es mas probable que te engañes a ti mismo que no que engañes a otros.



- 
- La diferencia entre la tecnología y la esclavitud es que los esclavos son plenamente conscientes de que no son libres.
  - La resistencia al fracaso se puede lograr, la ausencia del fracaso, no.
  - Para el robusto, un error es información, para el frágil, un error es un error.
  - Los que asumen riesgos nunca se quejan. Actúan.
  - El problema con la idea de aprender de los propios errores es que la mayor parte de lo que la gente llama errores no lo son.





- 
- Saber cosas que otros no saben es más eficaz cuando los demás no saben que sabes cosas que no saben.
  - Una matemático empieza con un problema y crea una solución, un asesor empieza ofreciendo una solución y crea un problema.
  - La tragedia es que gran parte de lo que se considera aleatorio está bajo tu control y lo que es peor, también sucede a la inversa.

**La reflexión que yo personalmente me llevo de este libro es que solo aceptando lo inesperado y lo que desconocemos y siendo conscientes de los límites de nuestro conocimiento podemos ver el mundo y la realidad tal y como son.**



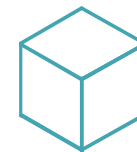
---

## APLICACIÓN DESDE LA PERSPECTIVA DE LA ORGANIZACIÓN

En un mundo globalizado, lleno de incertidumbres y tan cambiante como el nuestro las reflexiones que se hacen en este libro tienen una gran aplicación práctica actual.

Es importante cuando se toman decisiones para que estas sean acertadas saber cual es la realidad, tener en cuenta que no conocemos todos los elementos, que existen circunstancias imprevistas y no partir de ideas preconcebidas.

Las reflexiones del libro llevadas a la aplicación práctica de una organización me hacen pensar en un concepto tan de moda actualmente como es la RESILENCIA organizacional.

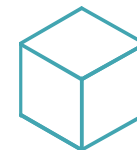


---

La RESILENCIA ORGANIZACIONAL es la capacidad de una organización a anticiparse, reaccionar, adaptarse y sobreponerse a situaciones adversas, cambios imprevistos y circunstancias cambiantes.

Aplicando las propias reflexiones que hace Nassim a una organización podemos afirmar que es necesario que la organización sea capaz ante un entorno cambiante, con circunstancias sobrevenidas de adaptarse y sacar ventajas de esta situación. Siendo un error mantener rígida nuestra organización y pretender adaptar el entorno, las circunstancias a la misma.

La organización debe ser flexible para sacar su mayor ventaja competitiva y aplicando la metáfora del lecho de Procusto no se debe pretender cambiar la variable que no encaja ( en este caso la circunstancia imprevista y sobrevenida sobre la que tal vez ni siquiera tengamos capacidad de modificarla) para adaptarla a la hipótesis de partida (en este caso la organización), sino al revés.



---

## APLICACIÓN PRÁCTICA DESDE EL ÁMBITO PERSONAL

Fuera del ámbito de la organización, y en nuestro día a día en un plano personal, la aplicación de las reflexiones que hace Nassim nos permiten un mayor enriquecimiento. A modo de conclusión podemos afirmar:

**ACEPTAR QUE NUESTRO CONOCIMIENTO ES LIMITADO,  
ACEPTAR LO DESCONOCIDO, NO PARTIR DE HIPÓTESIS  
INAMOVIBLES NOS PERMITE CRECER COMO PERSONAS Y  
TENER UNA VISIÓN DE LA VIDA Y DEL MUNDO MÁS AMPLIA**

