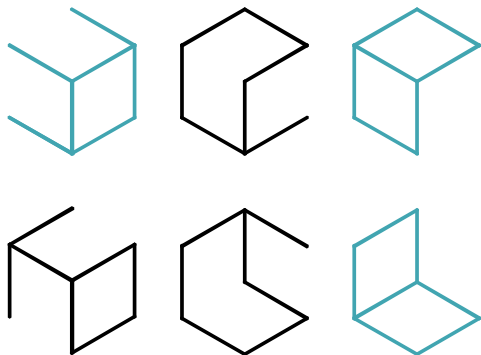
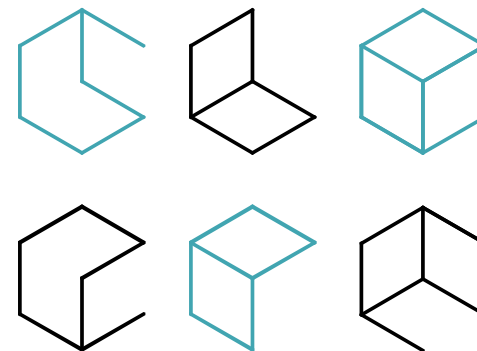




IND+I CLUB

Territori de lectura d'indústria i innovació



SESSIÓ DEL CLUB DE LECTURA

Lleida, 11 de març de 2021

LECTOR/A:

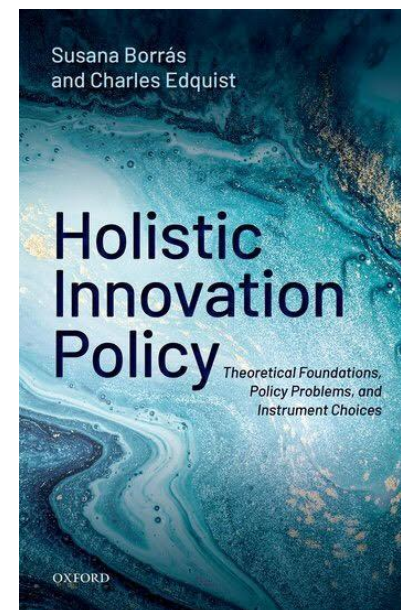
ANNA PALLI GÜELL

Coordinadora de desenvolupament estratègic de l'IRTA.

Membre del Consell IND+i

[@anna_palli](https://twitter.com/anna_palli) (twitter)

[LinkedIn profile](#)



HOLISTIC INNOVATION POLICY

SUBTÍTOL Theoretical Foundations,
Policy Problems and
Instrument Choices

EDITORIAL Oxford University Press

**LLOC i ANY
EDICIÓ** Oxford (UK), 2019

**COL·LECCIÓ i
NÚMERO** Business and Management
Innovation

PÀGINES 320

IDIOMA Anglès

AUTORS/ES

Susana Borrás

Professora d'Innovació i Governança de la Copenhagen Business School (CBS). Membre de la Danish Academy of Technical Sciences (ATV), i del Scientific Advisory Board of the Centre for European Studies, Sciences-Po de París.

<https://susanaborras.com/>

Charles Edquist

Investigador del Centre for Innovation Research and Competence in the Learning Economy (CIRCLE) a la Lund University, Suècia

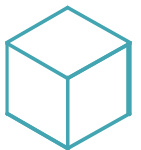
<http://charlesedquist.com>



Professor Charles Edquist.

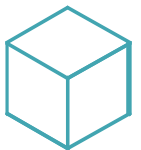
Polítiques d'Innovació

- En l'àmbit polític pren força la noció del **poder transformatiu** que té la innovació en la societat i l'economia (comparatives entre països)
- Aquest llibre intenta establir les bases teòriques del concepte de **Política Holística d'Innovació**, la seva orientació a problemes i els criteris per a la selecció d'instruments adequats.

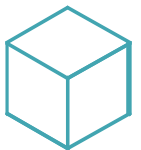


Polítiques d'Innovació

- Parteix de la base que en la majoria dels casos, les polítiques d'innovació actuals són encara **molt més parcials que holístiques**, ja que només s'enfoquen en una part de les dimensions que configuren els sistemes d'innovació i no pas al seu conjunt.
- En el disseny de polítiques d'innovació existeix un **desequilibri clar entre els enfocaments orientats a l'oferta i els enfocaments orientats a la demanda**

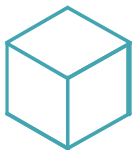


- Les Polítiques d'innovació basades en perspectives sistèmiques, són **imprescindibles** per construir sistemes d'innovació efectius.
- Les pròpies polítiques d'innovació s'han de considerar com a part del sistema i assumir que en ocasions **poden ser també part del problema**.
- Aquest llibre proporciona bases teòriques i mecanismes per abordar **problemes concrets de les polítiques d'innovació** i el seu efecte en els SI
- També analitza els **obstacles i barreres** que afecten els sistemes d'innovació, que fan necessària la intervenció pública



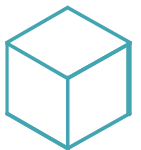
Problemes complexos

- Els problemes que les administracions han d'abordar són **complexos, estan interrelacionats i són dinàmics**, per això el desenvolupament de polítiques no és un procés racional i mecanicista.
- **Limitacions** pressupostaries, polítiques i administratives
- Tendeix a ser un **procés incremental** basat en ajustos graduals dels instruments existents i no pas en grans salts o canvis profunds



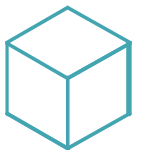
Co-creació de solucions

- Necessària participació dels les parts interessades: **co-creació i col·laboració** entre actors públic i privats en la definició de problemes i solucions a problemes complexos.
- Democratització de la presa de decisió sobre temes importants pel **futur col·lectiu** d'una societat i limitació del segrest de les decisions polítiques per parts d'interessos sectorials o privats.



Supply & technology push view

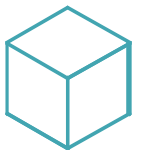
- L'anomenat **model lineal**, es basa en l'assumpció que les innovacions són bàsicament coneixements científics aplicats.
- **La recerca no condueix automàticament a la innovació i les innovacions no necessiten estar sempre precedides per la recerca.**
- Disposar de coneixement científic que pot conduir a invencions, no és suficient; aquest coneixement ha de transformar-se en innovacions comercialitzades i àmpliament adoptades, per mitigar els problemes socials i ambientals i generar creixement i ocupació.



Innovació

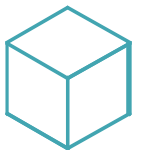
“Les innovacions són noves creacions d’importància social o econòmica, generalment realitzades per les empreses però no de forma aïllada si no en col·laboració i interdependència amb altres organitzacions, que formen part d’un sistema d’innovació”

- La innovació és una **font positiva de transformació** social i econòmica
- Les innovacions han de tenir sempre un **propòsit**.
- Les innovacions com a tals no són interessants, el que és interessant són les seves **conseqüències**.



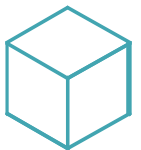
Sistemes d'innovació

“Els sistemes d'innovació són el conjunt de factors rellevants de tipus econòmic, social, polític, organitzatiu, institucional, etc. que influeixen en el desenvolupament, la difusió i ús de les innovacions”



Sistemes d'innovació

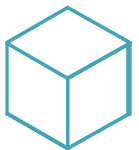
- **Components** dels sistemes d'innovació:
 - **Organitzacions:** estructures formals creades per a un propòsit ***“actors”***
 - **Institucions:** normes, lleis, regulacions ***“regles del joc”***
- **Determinants:** factors que afecten els ***“processos”*** d'innovació
 - **Activitats:** són els determinants que influeixen en el ***desenvolupament, difusió i ús de les innovacions***



Activitats Clau dels Sitemes d'Innovació

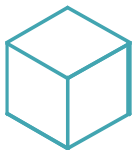
10 hipotètics **determinants essencials** dels processos d'innovació

- I. **Proveïment d'Inputs de Coneixement (2)**
(R&D, educació, capacitació)
- II. **Activitats del costat de la Demanda (2)**
(compra pública innovadora, nous requisits de qualitat seguretat)
- II. **Provisió de constituents (3)**
(empreneduria, intrapreneduria, creació i canvis institucionals)
- III. **Serveis de suport a empreses d'innovació (3)**
(finançament de la innovació, activitats d' incubació, serveis especialitzats de consultoria)



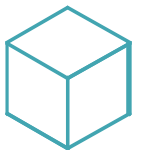
Polítiques holístiques d'innovació

- *Una **política holística d'innovació** és aquella que integra totes les accions públiques que influeixen o poden influir en els processos d'innovació.*
- *Aquesta aproximació holística prentén proporcionar un marc que ajudi a contraposar i transcendir les **polítiques parcials i lineals d'innovació***



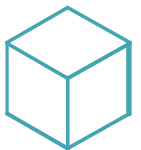
Límits de les polítiques públiques d'innovació

- Els objectius socio-polítics finalistes han de ser “traduïts” en **objectius directes** de les polítiques d'innovació.
- Les polítiques d'innovació no han de substituir, duplicar o saturar allò que els actors privats ja poden fer, si no recolzar o complementar les accions dels actors privats. **Addicionalitat**
- Només les activitats importants per als sistemes d'innovació, **que no duguin a terme les organitzacions privades**, han de ser fetes o estimulades per les organitzacions públiques (i només si tenen capacitat per fer-ho!)



“Policy Problems”

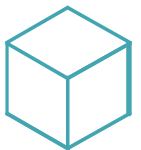
- Direm que hi ha un “**problema de política d’innovació**” quan els objectius en termes de resultats d’innovació no s’assoleixen (baixa productivitat del SI)
- Aquests problemes de política d’innovació han de ser **identificats de manera empírica i sistemàtica** (a nivell regional, nacional, etc.)
- **Caracterització** dels obstacles, barreres, deficiències, desequilibris, colls d’ampolla, etc. en les activitats dels sistema, que poden ser la causa del seu baix rendiment.



Disseny de polítiques d'innovació

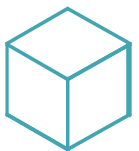
El disseny de polítiques d'innovació ha d'incloure:

- l'especificació dels **objectius finalistes** que es persegueixen,
- la seva traducció a **objectius directes**, i sobre aquesta base,
- identificació dels **problemes** que no estan essent sol·lucionats per es organitzacions privades



Qüestions clau

- A quines dimensions específiques i a quins problemes dels sistemes d'innovació han d'enfocar els governs la seva atenció?
- Quins problemes dels sistemes d'innovació poden ser resolts amb polítiques específiques i quins no?
- Què i què no , han d'intentar fer les polítiques públiques?
- Quines poden ser les conseqüències negatives d'aquestes polítiques?
- Quins instruments o combinacions d'instruments són els més indicats per a resoldre els problemes dels diferents sistemes d'innovació?



Destacats

- L'aproximació sistèmica en polítiques d'innovació és encara molt testimonial i **predomina el model lineal**, que posa massa èmfasi en la R&D en detriment d'altres activitats crucials dels SI.
- Les polítiques d'innovació i els governs tenen un paper crucial per a la transformació dels sistemes d'innovació en tant que són **art i part**.
- Són necessàries **polítiques específiques d'innovació, independents de les polítiques de R&D** per contrarrestar l'hegemonia de les visions lineals actuals.

