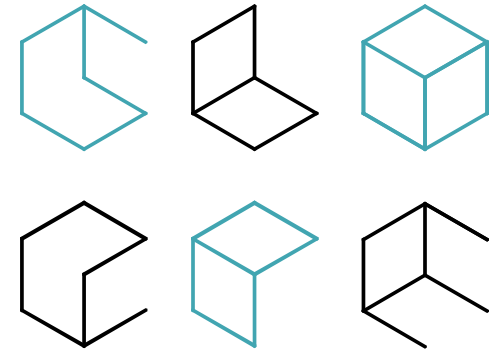


IND+I CLUB

Territori de lectura d'indústria i innovació



Xa SESSIÓ DEL CLUB DE LECTURA

Madrid, 14 de enero de 2021

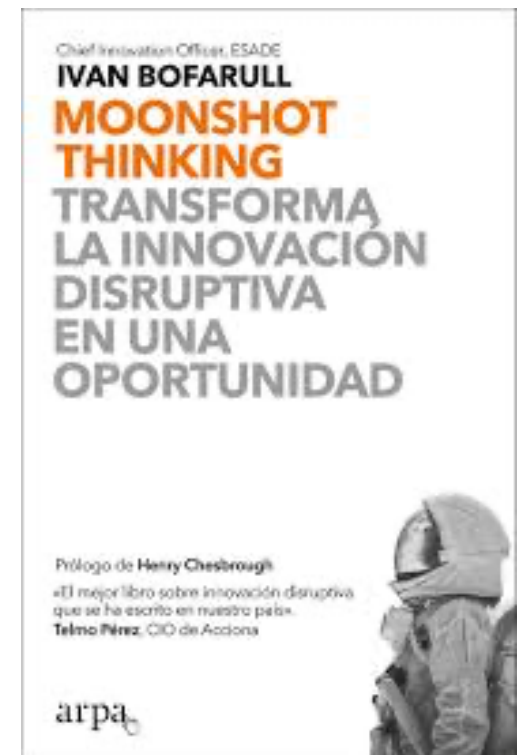
LECTOR/A:

Santiago M. López

Director del Instituto de Estudios de la Ciencia y la Tecnología

(Universidad de Salamanca)

<http://institutoecyt.usal.es/>



Moonshot Thinking

SUBTÍTULO	Transforma la innovación disruptiva en una oportunidad
EDITORIAL	arpa
LUGAR Y AÑO DE EDICIÓN	Barcelona, 2020
COLECCIÓN Y NÚMERO	96
PÁGINAS	268

IDIOMA Castellano



Ivan Bofarull

Ivan Bofarull (Barcelona, 1974)

Formación:

ESADE Business School (Master's degree and Bachelor in Business + MBA program 1992 – 1997)

The University of British Columbia / UBC

ESADE Business & Law School

Aspen Institute

Singularity University

Experiencia laboral:

Analyst, Business Strategy en AXA 1997 – 2000

Deputy CEO en Canalweb.com 2000 – 2002

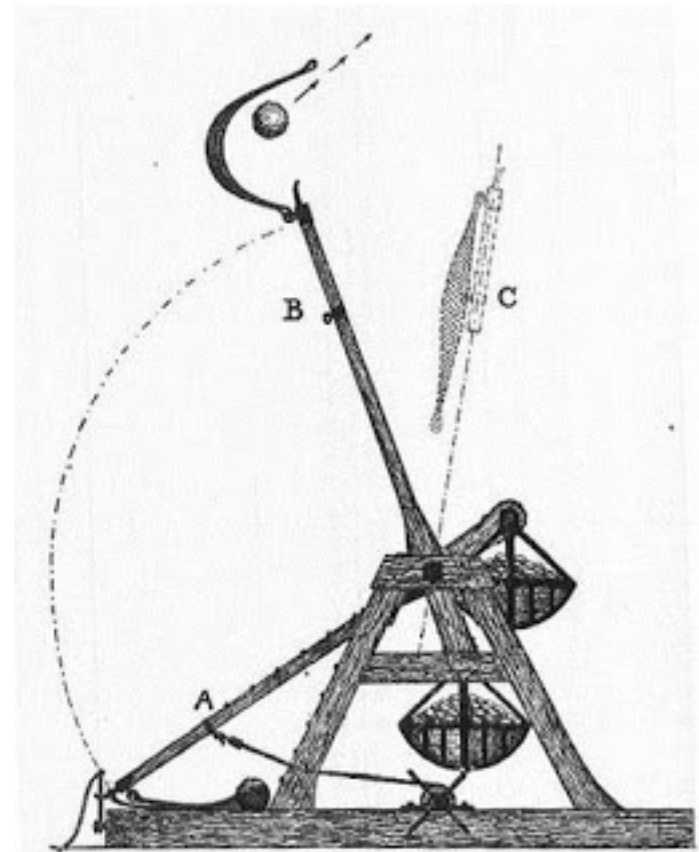
Director, Global Reputation ESADE 2003-2011

Advisor to the Dean, Global Strategy Georgetown University's McDonough School of Business 2011-2013

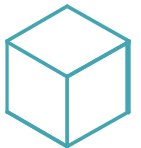
En la actualidad es Chief Innovation Officer de ESADE

La estrategia “moonshot thinkig”

- Primero, es una forma pensar en términos del crecimiento exponencial sobre un negocio a partir de una situación hipotética de 0, (A en la figura)
- Segundo, es posible gracias al empuje que ofrecen los cambios radicales en la arquitectura de los negocios, productos y servicios por la palanca de la digitalización (punto de apoyo o eje), de la IA (brazo) y big data / IoT (pesos).

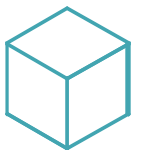


Catapulta tipo fundíbulo o trabuquete



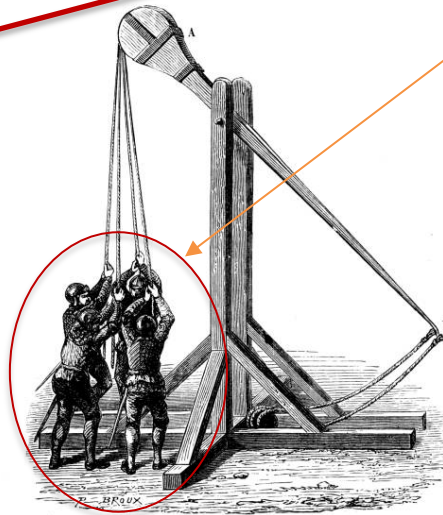
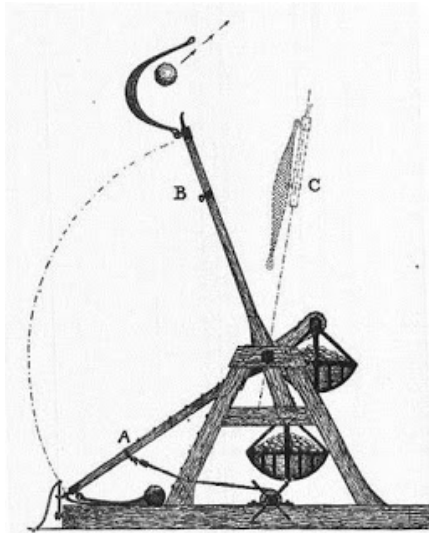
El fenómeno de la disrupción.

- Proceso que se contempla desde dos perspectivas:
 1. desde las *big tech* y las *starups* de base tecnológica → las destructoras, y
 2. desde las empresas incumbentes (propias de cada sector) → las desmontables (**¡ENFOQUE PREDOMINANTE!**)
- La digitalización y la IA hacen posible la descomposición del negocio en múltiples segmentos extraíbles (*gigs*), apropiables vía su digitalización, reempaquetables (tareas reconectadas) y lanzables/escalables exponencialmente (por medio de la palanca de la IA) en formato *gig economy*

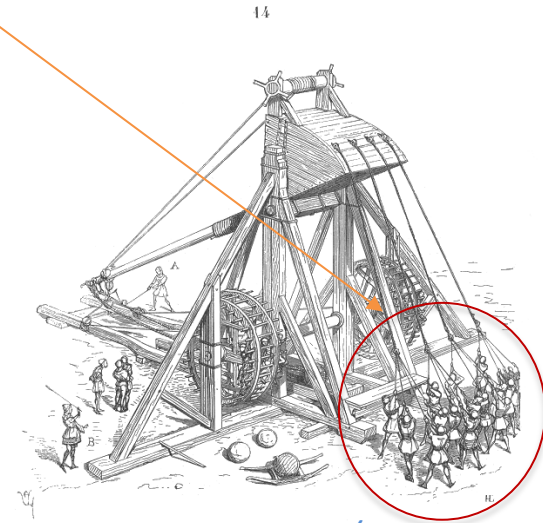


APLICACIÓN 1: PARA EMPRESAS INCUMBENTES

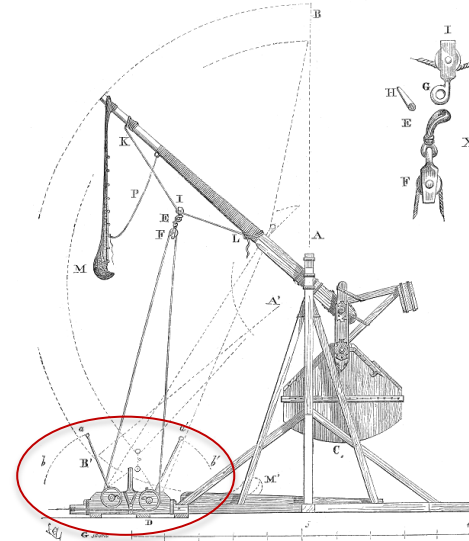
¿Cómo se pasa de C a A?



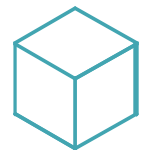
Con I+D



Con *starups* /
corporate veture capital



Vía transferencia de capital
en asociación con *big techs*



APLICACIÓN 2: LAS HERRAMIENTAS

Anticipar. Presenta una herramienta formada de por **dos *canvas*** (cuadros de doble entrada) siguiendo un enfoque “*Job to Be Done*” (colocar y dirigir la catapulta)

Lanzar. Sintetiza varios consejos: pensar exponencialmente, acumular datos, crear nuevos estándares, lanzarse en el preciso momento (asegurar el disparo, que se cuenta con el contrapeso y que se lanza en el momento adecuado)

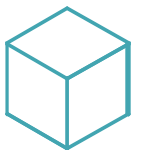
Aterrizar. Propone la herramienta “**Infinite Learning**” como un sistema operativo para la empresa que consiste en cuatro fases:

Fase 1 de aprendizaje profundo (motor PASADO): Preservar el “*core business*” para que otros no los conviertan en *gigs*. Riesgo de capitalizarlo y exprimirlo demasiado, pero también de desaparecer si no se aplica *moonshot thinking*

Fase 2 de fomento del crecimiento (motor PRESENTE): Recomponer las áreas adyacentes para convertirlas en tus propios *gigs* y lanzarlos. Riesgo de perderse en la complejidad en el *corporate venture capital*

Fase 3 de desaprender el core (motor FUTURO): Descomponer el *core business* para transformarlo un negocio plenamente digitalizado probablemente en un nuevo sector. Riesgo de aislar (*moonshot units*, centros de innovación en SV)

Fase 4 de de reaprender para integrar: Evitar los riesgos anteriores



El hándicap: El problema que desde la economía del cambio tecnológico tiene enfocar un libro de “autoayuda” para directivos

Las ventajas:

- La enorme base empírica de Ivan Bofarull se nota por la integración de estudios de caso que realiza en la tradición de A. Chandler (Harvard BE)
- Complementariedad entre el modelo de disrupción tecnológica y el de cadenas globales de valor
 - La aportación de Bofarull reside, desde la perspectiva de la economía del cambio tecnológico, en describir y sintetizar el modelo de disrupción tecnológica

