

# La política industrial que llega del Reino Unido



**IND+I**

**2º Encuentro anual sobre  
industria e innovación**

**26/04/2017  
Viladecans**

# Industria en UK: Rise and Fall

¿Cómo se recupera la industria?

Algunas conclusiones



En el año 2011, el Banco de Inglaterra retira de la circulación los billetes de 50 € con la imagen del primer Gobernador del Banco de Inglaterra, Sir John Houblon.

**IND+I**

**2º Encuentro anual sobre  
industria e innovación**

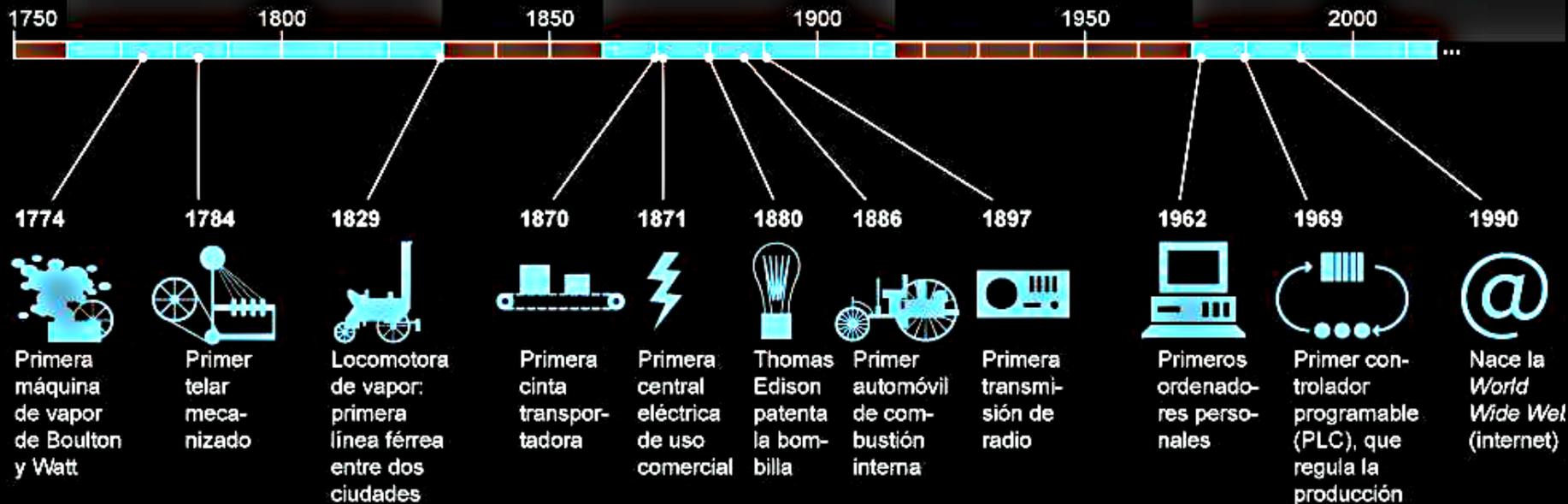
**26/04/2017  
Viladecans**



En el año 2011, el Banco de Inglaterra retira de la circulación los billetes de 50 € con la imagen del primer Gobernador del Banco de Inglaterra, Sir John Houblon.



Los sustituye por otro diseño que incluye las imágenes de James Watt y Matthew Boulton, el ingeniero y el empresario que crearon la primera fábrica de máquinas de vapor modernas.



**La Revolución Industrial cambió el mundo hace 250 años.**

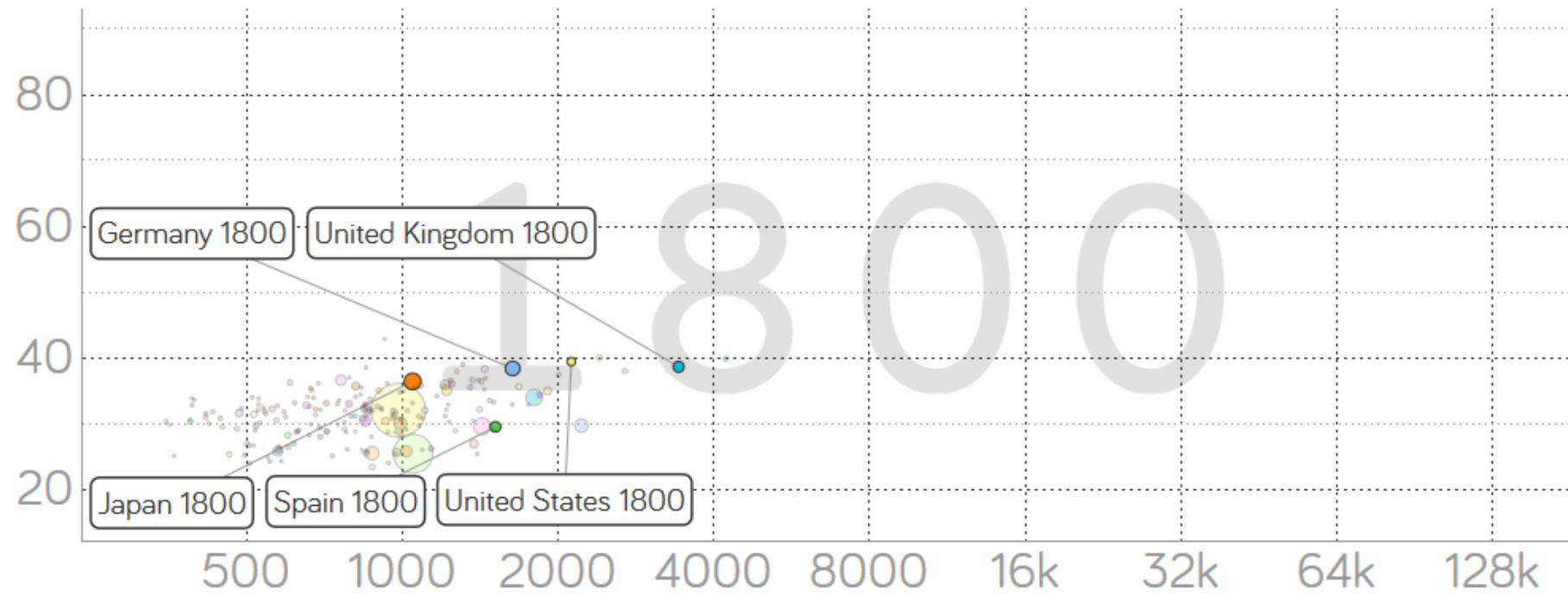
**UK lideró la gran transformación.**

**IND+I**

**2º Encuentro anual sobre industria e innovación**

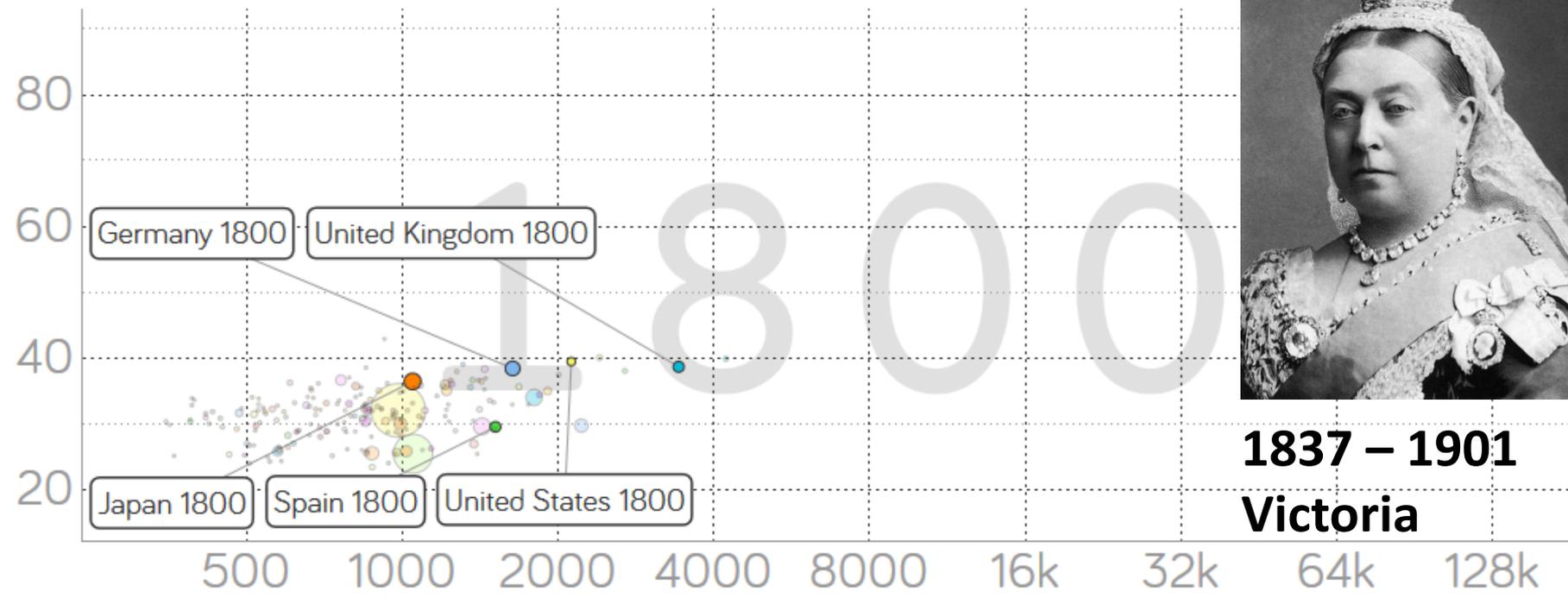
**26/04/2017  
Viladecans**

Life expectancy, years ?



Income per person ?

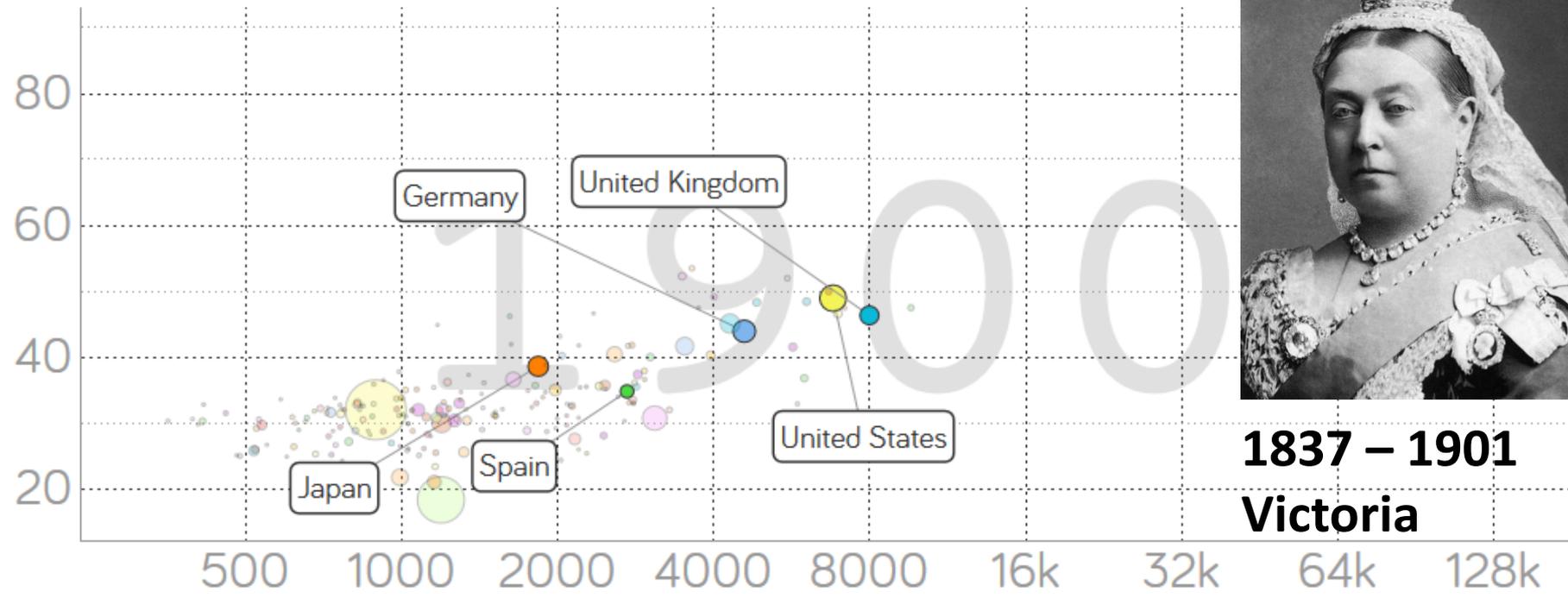
Life expectancy, years ?



**1837 – 1901**  
**Victoria**

Income per person ?

Life expectancy, years ?



**1837 – 1901**  
**Victoria**

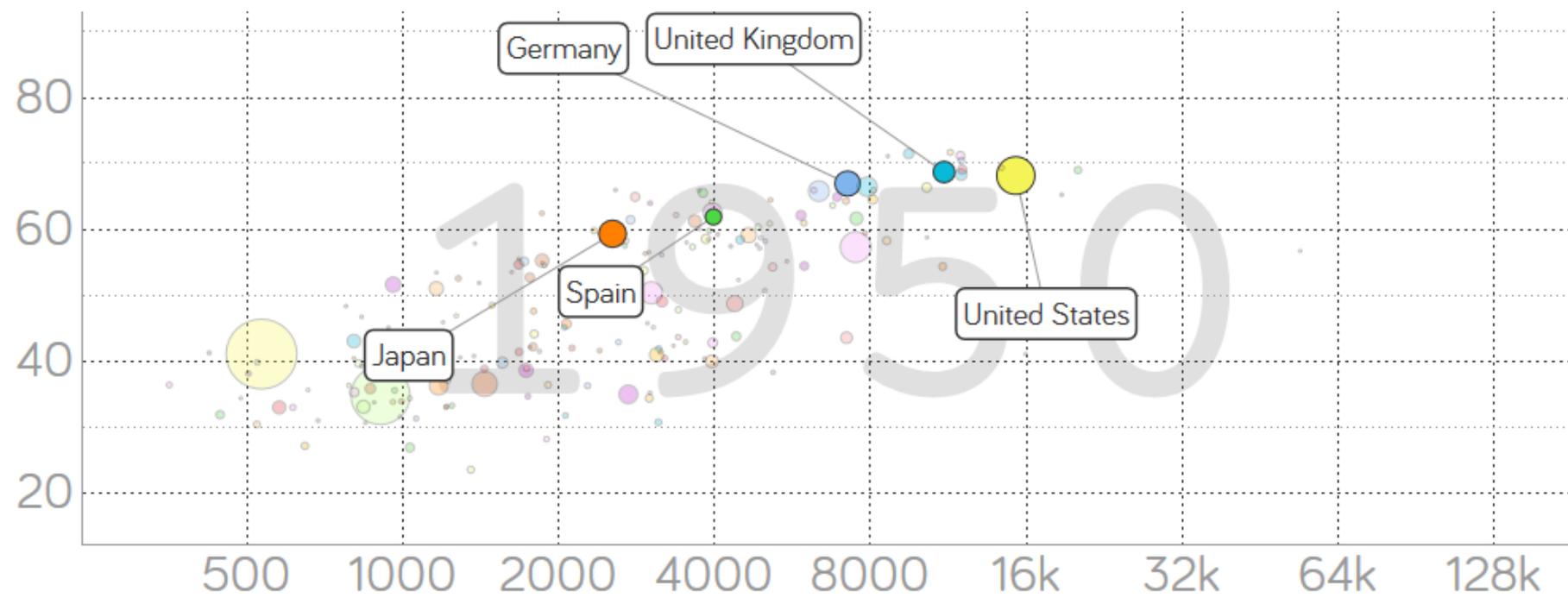
Income per person ?

**IND+I**

**2º Encuentro anual sobre industria e innovación**

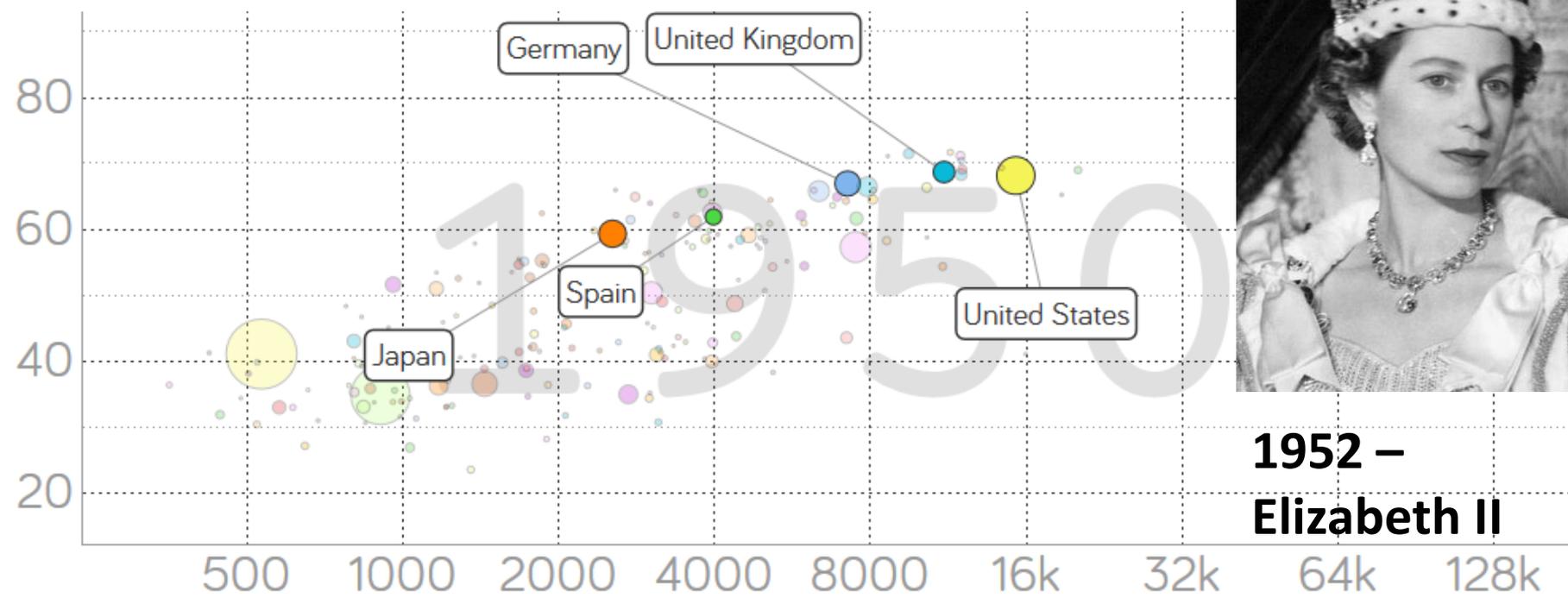
**26/04/2017**  
**Viladecans**

Life expectancy, years ?



Income per person ?

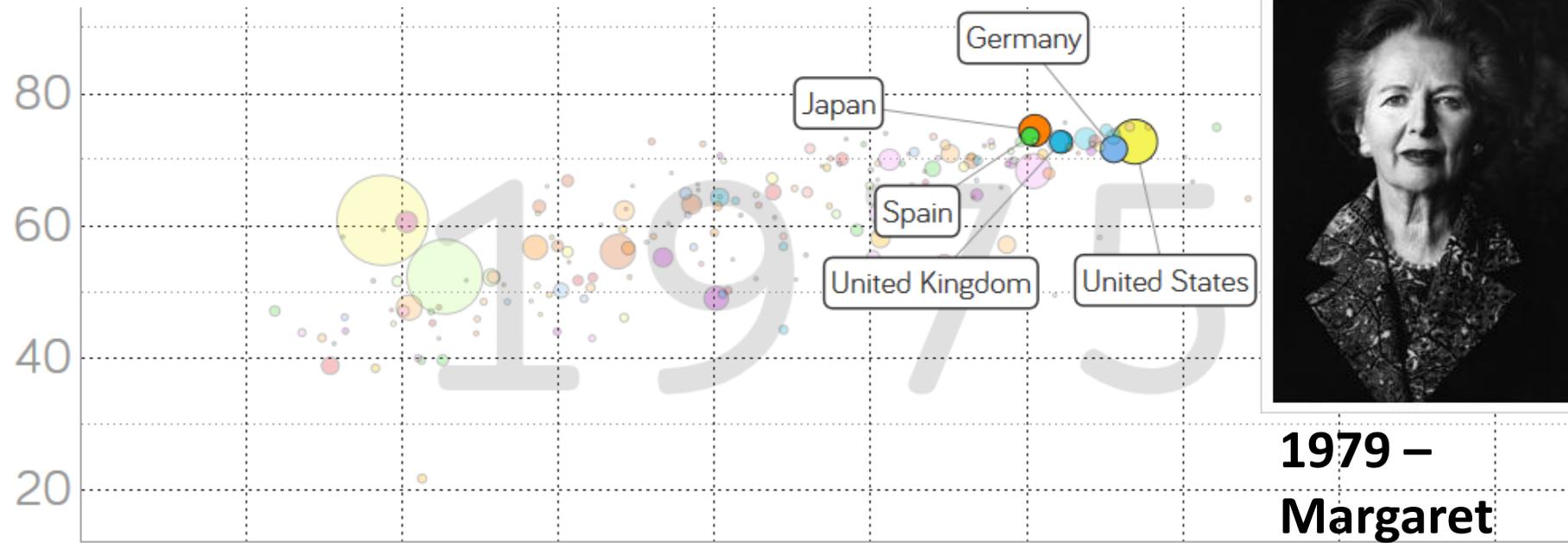
Life expectancy, years ?



**1952 –  
Elizabeth II**

Income per person ?

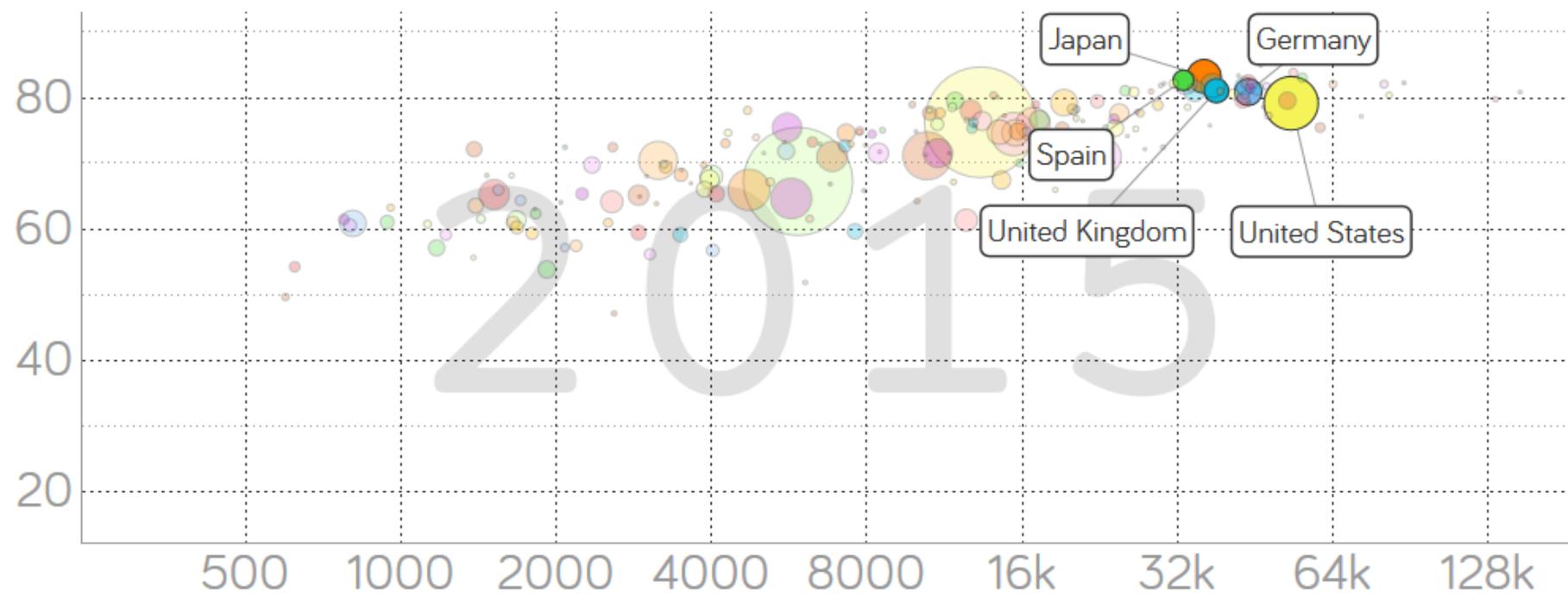
Life expectancy, years ?



**1979 – Margaret**

Income per person ?

Life expectancy, years ?



Income per person ?



**“The best industrial policy is none at all”**

**Nobel Price Gary Becker, 1985**

**IND+I**

**2° Encuentro anual sobre  
industria e innovación**

**26/04/2017  
Viladecans**



**“The best industrial policy is none at all”**

**Nobel Price Gary Becker, 1985**

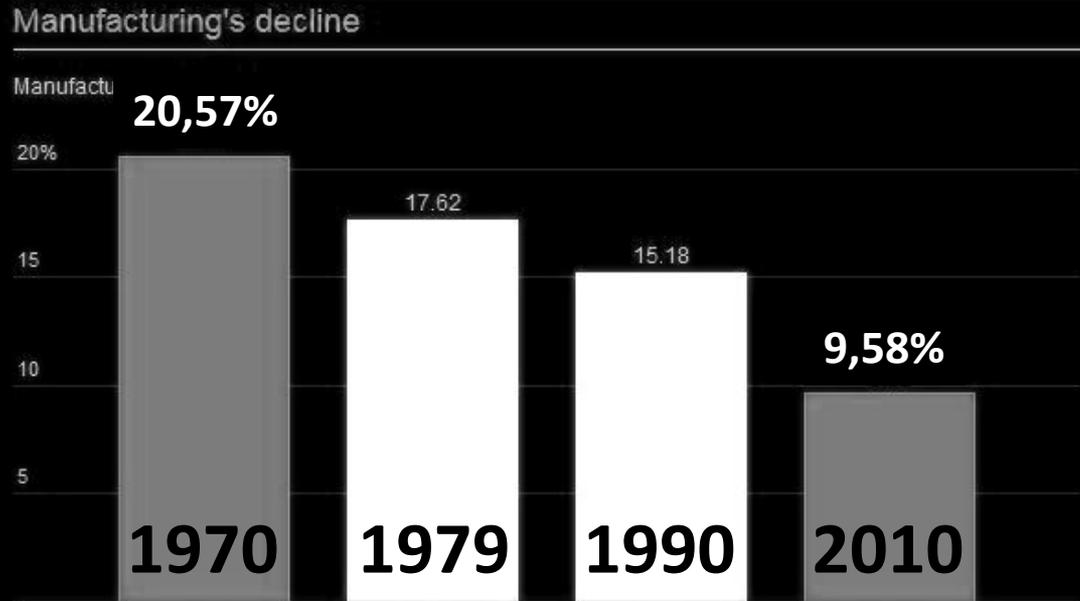


**"Whether manufactured by black, white, brown or yellow hands, a widget remains a widget - and it will be bought anywhere if the price and quality are right.**

**The market is a more powerful and more reliable liberating force than government can ever be."**

**Margaret Thatcher (Statecraft, 2002)**

Entre 1970 y 2010, el peso de la industria en el Reino Unido se redujo a la mitad (del 20% a menos del 10%)



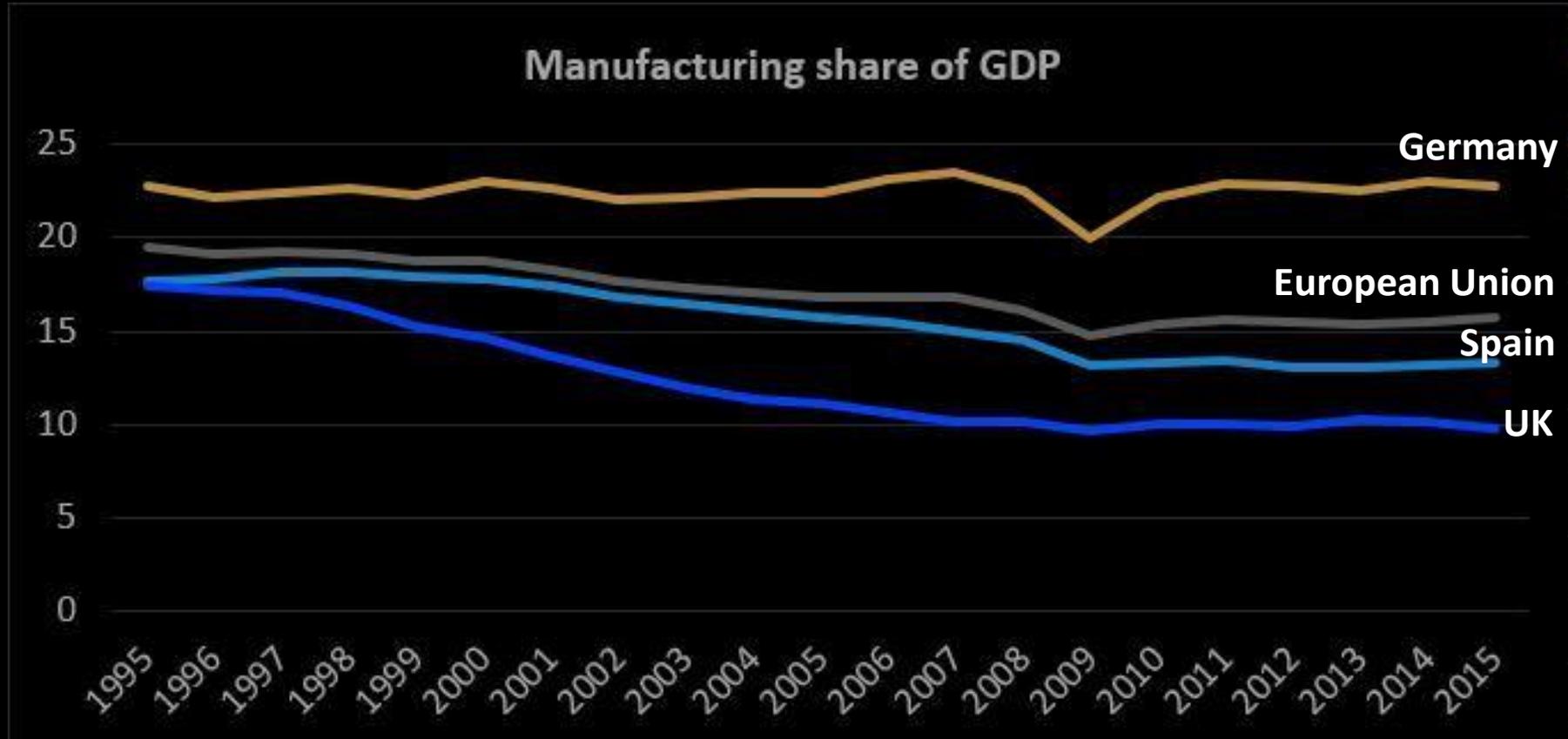
theguardian

**IND+I**

**2º Encuentro anual sobre  
industria e innovación**

**26/04/2017  
Viladecans**

# Alemania mantiene su apuesta industrial, mientras que en el resto de Europa, se produce un declive, más acusado en UK



# ¿ Por qué las fuerzas del mercado en el Siglo XXI no cuidan la industria de los países desarrollados ?



## Globalización

- incremento de la incertidumbre
- competencia de países de bajo coste

## Financiarización

- auge de la economía financiera vs. real
- auge de la cultura cortoplacista

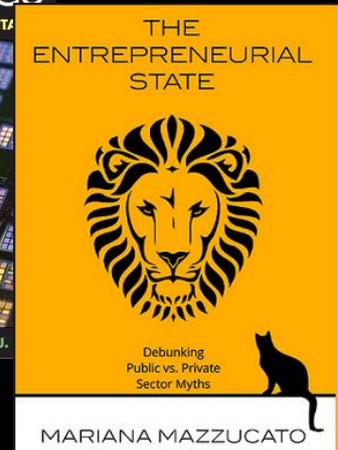
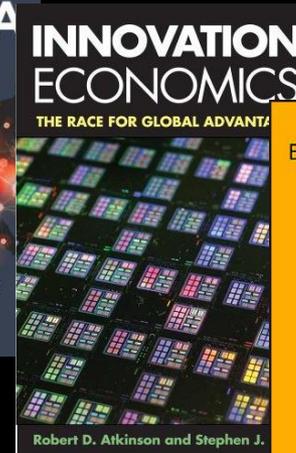
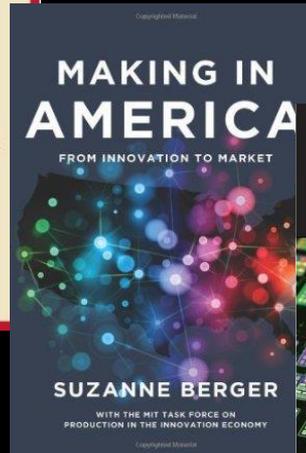
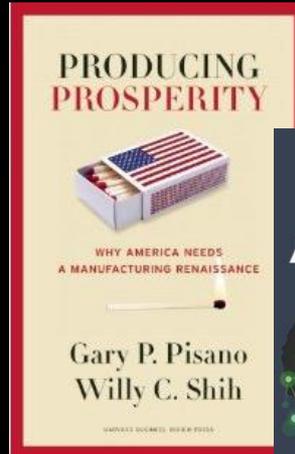
## Industria intensiva en conocimiento

- ecosistema de I+D necesita alianzas público - privadas que apuesten por tecnologías de largo plazo

# Industria en UK: Rise and Fall

**¿Cómo se recupera la industria?**

**Algunas conclusiones**



**IND+I**

**2º Encuentro anual sobre industria e innovación**

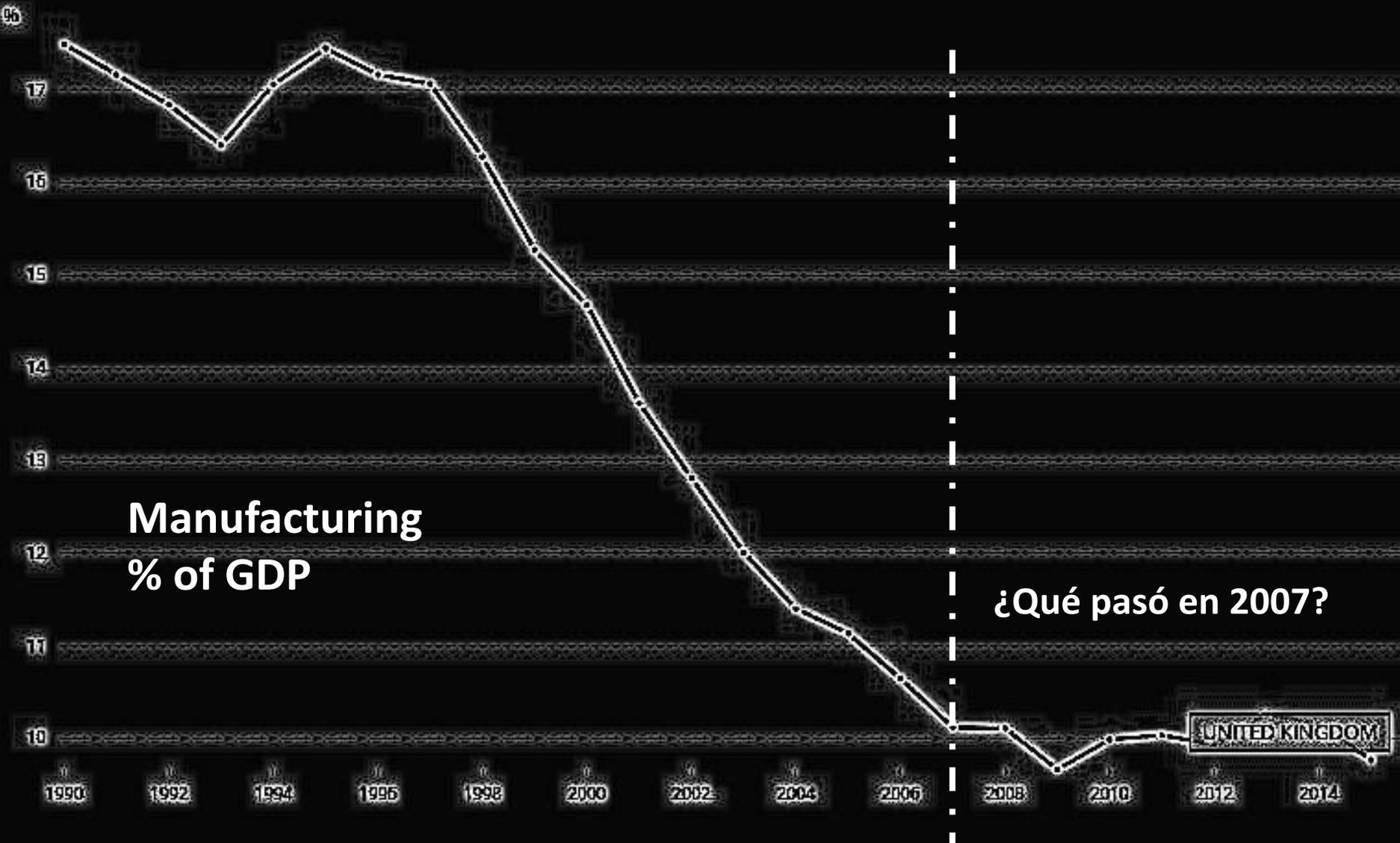
**26/04/2017  
Viladecans**

## **Política Industrial: To be, or not to be...**

- **invertir en creación de riqueza vs. gasto social ?**
- **invertir en industria vs. cualquier otro sector ?**
- **cómo es la “política industrial” en el Siglo XXI, qué industria apoyar en los países avanzados?**

**Ninguna de estas cuestiones tiene una “respuesta correcta” universalmente aceptada.**

**Populismos, Lobbies defienden opciones diferentes.  
Es preciso apostar.**





**Department  
for Business  
Innovation & Skills**

**2009**

**BERR**

Department for Business  
Enterprise & Regulatory Reform

Department for  
**Innovation,  
Universities &  
Skills**

**business regulation and support**  
company law  
competition  
consumer affairs  
corporate governance  
employment relations  
export licensing  
further education  
**higher education**  
**innovation**  
insolvency  
**intellectual property**  
outer space  
postal affairs  
regional and local economic development  
**science and research**  
**skills**  
trade  
training

**IND+I**

**2º Encuentro anual sobre  
industria e innovación**

**26/04/2017  
Viladecans**



**Department  
for Business  
Innovation & Skills**

**The Current and Future Role  
of Technology and Innovation  
Centres in the UK**

A Report by Dr. Hermann Hauser

**For Lord Mandelson**

Secretary of State  
Department for Business Innovation & Skills

**2010**

**IND+I**

**2º Encuentro anual sobre  
industria e innovación**

**26/04/2017  
Viladecans**



**Department  
for Business  
Innovation & Skills**



HM TREASURY

**BIS**

Department for Business  
Innovation & Skills

## The Plan for Growth

---

March 2011

**2011**

**IND+I**

**2º Encuentro anual sobre  
industria e innovación**

**26/04/2017  
Viladecans**



**Department  
for Business  
Innovation & Skills**



House of Commons  
Business, Innovation and Skills  
Committee

**The Kay Review of UK  
Equity Markets and  
Long-Term Decision  
Making**

HC 603

**2012**

**IND+I**

**2º Encuentro anual sobre  
industria e innovación**

**26/04/2017  
Viladecans**



**Department  
for Business  
Innovation & Skills**



## Review of the Catapult network

Recommendations on the future shape,  
scope and ambition of the programme

*Dr Hermann Hauser*

For:

The Rt Hon Dr Vince Cable MP  
Secretary of State, Department for Business,  
Innovation and Skills

The Rt Hon Greg Clark MP  
Minister of State for Universities, Science and Cities

**2014**

**IND+I**

**2º Encuentro anual sobre  
industria e innovación**

**26/04/2017  
Viladecans**



**Department  
for Business  
Innovation & Skills**

**2009 - 2016**

- **unificación las carteras de negocios y conocimiento**
- **diagnóstico claro y contundente del problema, comparando UK con los países líderes**
- **planteamiento de la necesidad de cerrar la brecha entre el conocimiento y la industria**
- **planteamiento de la necesidad de orientar el sector financiero hacia la economía real**
- **revisión y ajuste de políticas**

**IND+I**

**2º Encuentro anual sobre  
industria e innovación**

**26/04/2017  
Viladecans**



Department for  
Business, Energy  
& Industrial Strategy

+

Economy and  
Industrial Strategy  
Committee

**2016**

**IND+I**

**2º Encuentro anual sobre  
industria e innovación**

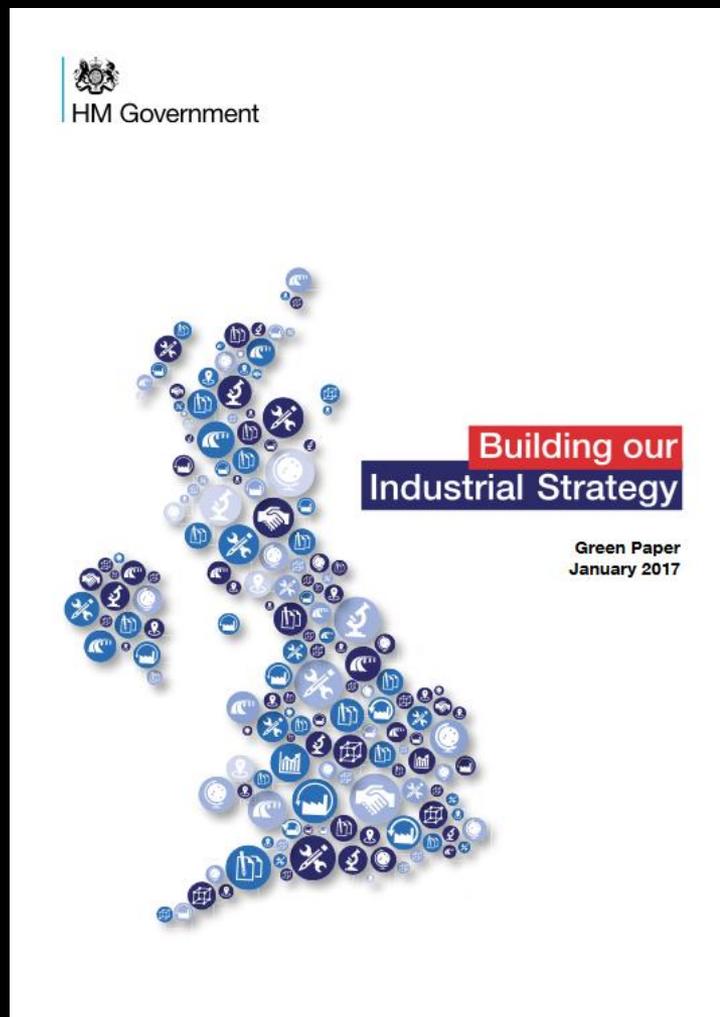
**26/04/2017  
Viladecans**



Department for  
Business, Energy  
& Industrial Strategy

+

Economy and  
Industrial Strategy  
Committee



2017

**IND+I**

**2º Encuentro anual sobre  
industria e innovación**

**26/04/2017  
Viladecans**



Department for  
Business, Energy  
& Industrial Strategy

+

Economy and  
Industrial Strategy  
Committee

Investing in science,  
research and innovation



Encouraging trade and  
inward investment



Developing skills



Delivering affordable  
energy and clean growth



Upgrading  
infrastructure



Cultivating  
world-leading sectors



Supporting businesses  
to start and grow



Driving growth across  
the whole country



Improving procurement



Creating the right  
institutions to bring  
together sectors  
and places



2017

**IND+I**

**2º Encuentro anual sobre  
industria e innovación**

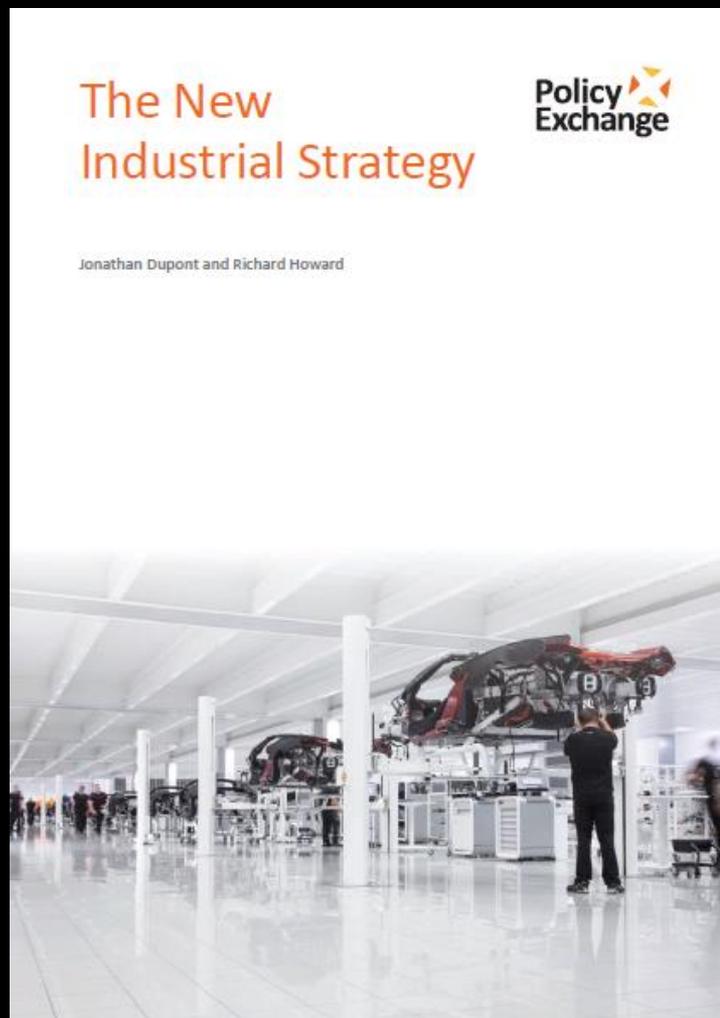
**26/04/2017  
Viladecans**



Department for  
Business, Energy  
& Industrial Strategy

+

Economy and  
Industrial Strategy  
Committee



2017

**IND+I**

**2º Encuentro anual sobre  
industria e innovación**

**26/04/2017  
Viladecans**



Department for  
Business, Energy  
& Industrial Strategy

+

Economy and  
Industrial Strategy  
Committee



House of Commons  
Business, Energy and Industrial  
Strategy Committee

**Industrial Strategy:  
First Review**

Second Report of Session 2016–17

HC 616

**2017**

**IND+I**

**2º Encuentro anual sobre  
industria e innovación**

**26/04/2017  
Viladecans**



Department for  
Business, Energy  
& Industrial Strategy

+

Economy and  
Industrial Strategy  
Committee



2017

**IND+I**

**2º Encuentro anual sobre  
industria e innovación**

**26/04/2017  
Viladecans**



Department for  
Business, Energy  
& Industrial Strategy

+

Economy and  
Industrial Strategy  
Committee



2017

**IND+I**

2º Encuentro anual sobre  
industria e innovación

26/04/2017  
Viladecans



Department for  
Business, Energy  
& Industrial Strategy

+

Economy and  
Industrial Strategy  
Committee

The Guardian website header showing navigation links (sign in, become a supporter, subscribe, search, jobs, dating, more, International edition) and the main menu (UK, world, sport, football, opinion, culture, business, lifestyle, fashion, environment, tech, travel). The featured article is titled "How Britain can build a successful, lasting industrial strategy" by Larry Elliott, with a photo of the author.

Financial Times website header with navigation links (HOME, WORLD, US, COMPANIES, MARKETS, OPINION, WORK & CAREERS, LIFE & ARTS) and a search bar. The main article is "UK industrial strategy" with a sub-header "Business chiefs urge productivity watchdog" and a date of "APRIL 18, 2017". Other articles listed include "Research and development" (dated MARCH 22, 2017) and "Geoffrey Owen" (dated MARCH 17, 2017).

The i newspaper front page featuring the headline "May's plan to reboot British industry" and a photo of Theresa May. Other headlines include "Writing for i, Prime Minister reveals post-Brexit industrial strategy" and "Education reforms to develop high-skilled, high-paid workforce". The page also features a "50p" price tag and a "The essential daily briefing" section.

IND+I

2º Encuentro anual sobre  
industria e innovación

26/04/2017  
Viladecans

# Industria en UK: Rise and Fall

¿Cómo se recupera la industria?

**Algunas conclusiones**



**IND+I**

**2º Encuentro anual sobre  
industria e innovación**

**26/04/2017  
Viladecans**



**Si tienes que destacar  
un punto importante,  
no intentes ser sutil o ingenioso.**

**IND+I**

**2º Encuentro anual sobre  
industria e innovación**

**26/04/2017  
Viladecans**



Si tienes que destacar  
un punto importante,  
no intentes ser sutil o ingenioso.

Coge un **martillo pilón**.

**IND+I**

**2º Encuentro anual sobre  
industria e innovación**

**26/04/2017  
Viladecans**



Si tienes que destacar  
un punto importante,  
no intentes ser sutil o ingenioso.

Coge un **martillo pilón**.

Golpea en ese punto, una vez.

**IND+I**

2º Encuentro anual sobre  
industria e innovación

26/04/2017  
Viladecans



Si tienes que destacar  
un punto importante,  
no intentes ser sutil o ingenioso.

Coge un **martillo pilón**.

Golpea en ese punto, una vez.

Después vuelve. Otro martillazo.

**IND+I**

2º Encuentro anual sobre  
industria e innovación

26/04/2017  
Viladecans



Si tienes que destacar  
un punto importante,  
no intentes ser sutil o ingenioso.

Coge un **martillo pilón**.

Golpea en ese punto, una vez.

Después vuelve. Otro martillazo.

Y después, dale una tercera vez -



Si tienes que destacar  
un punto importante,  
no intentes ser sutil o ingenioso.

Coge un **martillo pilón**.

Golpea en ese punto, una vez.

Después vuelve. Otro martillazo.

Y después, dale una tercera vez -  
un **tremendo estacazo**.

- 1. Necesitamos invertir. En algo.**
- 2. En los países avanzados, invertir en industria del conocimiento es una opción razonable**
- 3. No es una apuesta sencilla, requiere emprender en lo público-privado**

## 5 lecciones de UK

- **Largo plazo.** Es un trabajo de décadas.
- **Prioridad.** No se puede apostar por todo.
- **Exigencia.** Compararse con los mejores.
- Implicar al conjunto de la **Sociedad.**
- Completar las **Instituciones** necesarias



**“The world is second best,  
at best”**

**Avinash Dixit**

**IND+I**

**2º Encuentro anual sobre  
industria e innovación**

**26/04/2017  
Viladecans**

# Moltes gràcies!



*es.linkedin.com/in/guiller*



*twitter.com/guillerdorron*



*euskaditm.com*

**IND+I**

**2º Encuentro anual sobre  
industria e innovación**

**26/04/2017  
Viladecans**